insertion genève

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2025

INSERTION GENÈVE

Table des matières

Le mot du Comité d'Insertion Genève 2

Moments-clés de l'année 3

Insertion Genève en chiffres 4

Les membres d'Insertion Genève 5

Retour sur les objectifs 2025 6

Collaborations et partenariats 6

Mandat avec l'OAIS 8

Forum de l'insertion 2025 9

Le Comité et l'équipe d'Insertion Genève 10

Conclusion et perspectives 2026 11

Le mot du Comité d'Insertion Genève

Dans un contexte économique et social en constante évolution, les défis auxquels font face différentes parties du marché de l'emploi demeurent nombreux : pénurie de main-d'œuvre dans certains secteurs, inadéquation entre les compétences disponibles et les besoins du marché, précarisation de certains publics, révolution numérique des métiers, augmentation des problématiques de santé et de vulnérabilité sociale.

Face à ces enjeux, notre mission collective est plus que jamais essentielle : créer les conditions favorables à une insertion durable, inclusive et adaptée aux réalités mouvantes du terrain, tout en renforçant la collaboration avec les partenaires du réseau genevois.

Cette année a été marquée par plusieurs projets structurants pour notre association : mise en place d'un espace Forum Teams pour faciliter les échanges, la collaboration et l'organisation des séances de travail avec nos membres, création de notre futur site internet dans l'intention de renforcer notre visibilité, valoriser les actions de nos membres et améliorer l'accès à l'information.

Temps fort de cette année 2025, l'organisation de la toute première édition du Forum de l'insertion a réuni les acteurs et actrices de l'insertion socioprofessionnelle autour des enjeux liés à la pénurie de main-d'œuvre pour identifier des solutions concrètes à co-construire. Les retours des participant-es ont confirmé la nécessité de maintenir ces espaces de dialogue, de réflexion et de coopération au sein du canton.

L'année 2026 s'annonce tout aussi déterminante : nos priorités seront de poursuivre la professionnalisation et la pérennisation de l'association, renforcer la recherche de fonds afin de soutenir nos projets et notre développement ainsi que de finaliser la mise en ligne du site internet genevois. L'organisation de la deuxième édition du Forum de l'insertion permettra d'inscrire cet événement dans la durée.

Le Comité tient à remercier chaleureusement l'ensemble des membres, partenaires et collaborateurs/trices pour leur engagement, leur confiance et leur contribution tout au long de cette année. C'est grâce à cette mobilisation collective que nous pouvons continuer à faire avancer les enjeux de l'insertion socioprofessionnelle à Genève !

Karen Ohnmacht Lucile Alexandre Laurence Pottu Élise Oudiné Samuel Manelli

Moments-clés de l'année

27.01.2025
Participation à la séance d'information sur l'introduction de la LASLP par Thierry Apothéloz

10.02.2025
Séance de coordination avec Insertion Suisse

21.02.2025
Séance thématique sur le Plan Directeur de l'Employabilité par le DEE

11.03.2025
Réunion de coordination inter-faîtières
(Après-GE, Bénévolat Genève, CAPAS, GLAJ-GE, Plateforme Seniors, Réseau Femmes)

02.04.2025
Assemblée des délégué-es d'Insertion Suisse

15.05.2025
Séance avec l'Hospice général sur la nouvelle structuration du SIP

19.05.2025
Séance de coordination avec l'OAIS

12.06.2025
Assemblée générale d'Insertion Genève

17.06.2025
Réunion de coordination inter-faîtières

14.08.2025
Forum Teams : préparation à la rencontre avec la Magistrate Delphine Bachmann

09.09.2025
Réunion de coordination inter-faîtières

23.09.2025
Forum de l'insertion organisé en collaboration avec l'Hospice général

26.09.2025
Assemblée des délégué-es d'Insertion Suisse

27.10.2025
Séance sur l'introduction des appels d'offres pour les MMT avec l'OCE et le DEE

Insertion Genève en chiffres

5

Nouveaux membres en 2025

Bienvenue à *Alterstart, Association Thrive*, *Réseau Femmes*, *Trust To Achieve*, *Le Repuis*

31

Membres actifs dans l'insertion socioprofessionnelle

1479

Abonné-es sur LinkedIn

161

Participant-es au 1er Forum de l'insertion

« Pénurie de main-d'œuvre : quels besoins réels ? Quelles solutions concrètes ? »

insertion genève

Les membres d'Insertion Genève

VOIE F
ESPACE DE FORMATION POUR LES FEMMES

NOMADES
ADVANCED_TECHNOLOGIES
INSTITUT DE FORMATION

EPER
Pain pour le prochain.

CSP
GENÈVE

atelier 107
insertion professionnelle

l'Orangerie
entreprise d'insertion

qualife

alterstart
Incubateur social

découvrir

LA MANIVELLE
votre bibliothèque d'objets

trajets

ipt

oseo genève

CARITAS Genève

iEmploi-AIVE
Association Insertion Vers Emploi

réalise

certis
(ré)orientation, transition et (ré)insertion professionnelle

LEMAN EMPLOI

camarada
centre d'accueil, de formation et d'insertion professionnelle

pro
entreprise humaine

Orif
Intégration et formation professionnelle

genève
Croix-Rouge genevoise

BATEAU GENÈVE

SOS Femmes

agence trt

THRIVE

Réseau femmes

DEMARCHE
SOCIETE COOPERATIVE

après
LE RÉSEAU DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

TTA
Trust To Achieve
Don't need sight, just need a vision

Comptabilis
Fiduciaire de l'économie sociale et solidaire

Retour sur les objectifs 2025

Comme chaque fin d'année, le Comité s'est réuni en 2024 pour fixer les objectifs et priorités de l'année 2025. En voici l'état des lieux au 31 décembre 2025 :

Objectifs 2025	Commentaires
Création du site web d'Insertion Genève avec l'association Nomades Advanced Technologies	*Phase 1 accomplie (adaptation du template Insertion Suisse, structure du site). Finalisation prévue fin 2026-début 2027.*
Organisation d'un événement thématique d'insertion professionnelle	*Première édition du Forum de l'insertion le 23 septembre 2025, en partenariat avec l'Hospice général.*
Mise en place de Forums Teams	*Un Forum Teams a été organisé le 14 août 2025 afin de préparer la rencontre avec le DEE au sujet des appels d'offres pour les MMT.*
Lancement de newsletters	*Cet objectif a été reporté, la priorité ayant été donnée à la structuration du futur site internet.*
Renforcement de la collaboration avec l'OCE	*Plusieurs rencontres ont eu lieu avec le DEE et l'OCE.* *Le travail devra être approfondi en 2026.*
Recherche d'autres sources de financement	*La recherche de fonds demeure un axe prioritaire pour la pérennisation d'Insertion Genève dès 2026.*

Collaborations et partenariats

L'année 2025 a confirmé notre rôle clé en tant que **canal de communication et de coordination** entre les acteurs et actrices de terrain et les autorités cantonales. Les échanges avec le DCS (OAIS), le DEE et l'Hospice général ont permis de faire remonter les enjeux observés par les membres et de renforcer la reconnaissance du réseau.

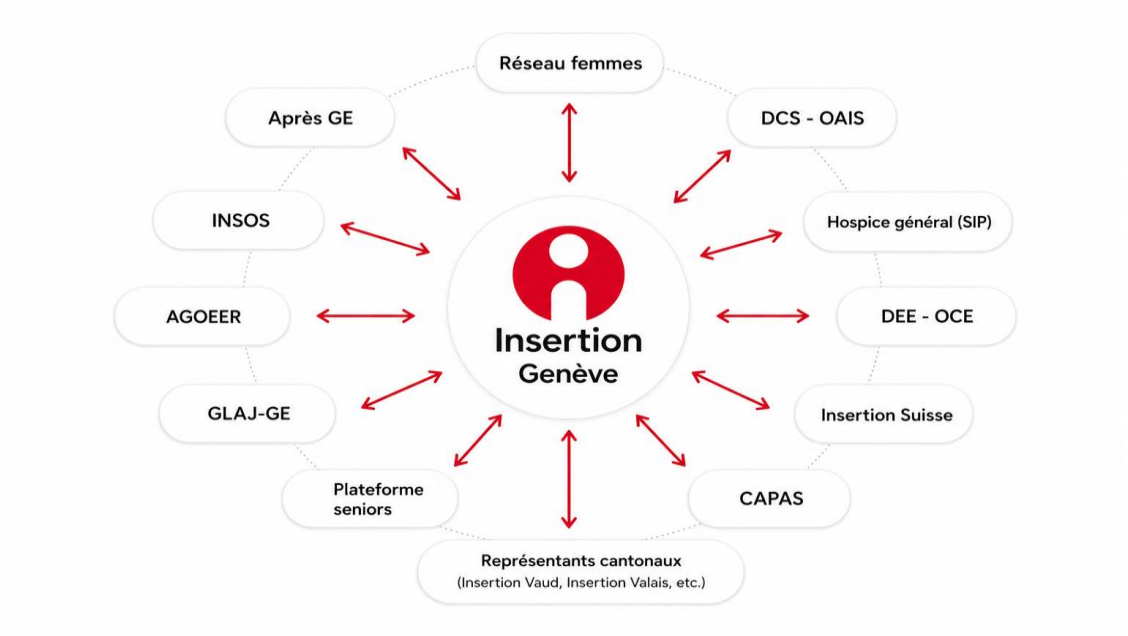
Les deux séances annuelles de coordination avec l'OAIS ont porté sur la restructuration du mandat 2024-2025 et sur les perspectives de collaborations futures. L'Hospice général, également présent dans ces échanges, est devenu un partenaire central dans l'organisation du Forum de l'insertion.

Le scope de l'insertion professionnelle recoupe les champs d'action du Département de la cohésion sociale (DCS) et du Département de l'Economie et de l'Emploi (DEE). La **collaboration** avec le **DCS** étant **solide**, notre objectif est désormais de nous **rapprocher du DEE**.

Dans cette optique, nous avons rencontré la Magistrate, Madame Delphine Bachmann, puis son Conseiller personnel, Monsieur David Blaser. Le rapprochement nécessaire avec l'Office Cantonal de l'Emploi (OCE) s'est initié à l'occasion de la mise en place des appels d'offres pour toutes les MMT. L'enjeu pour Insertion Genève est de maintenir un **dialogue constructif avec les autorités**, tout en faisant remonter les impacts potentiels des évolutions prévues sur les institutions membres et sur la qualité des prestations d'insertion.

Concernant nos autres partenaires, nous participons plusieurs fois par année à des **séances inter-faîtières**, qui ont permis de maintenir un dialogue régulier avec d'autres réseaux et collectifs du canton, notamment autour des enjeux de coordination, de complémentarité et de relais d'information. Ces espaces contribuent à **éviter les redondances**, **identifier les synergies** possibles et **positionner l'insertion socioprofessionnelle dans une logique transversale**. Voici les collectifs et faîtières faisant partie de ce partenariat : Réseau Femmes ; Après-Genève ; INSOS ; GLAJ-GE ; AGOEER ; CAPAS ; Plateforme seniors.

Au niveau national, Insertion Genève a poursuivi sa collaboration avec Insertion Suisse : séance de coordination annuelle, participation aux assemblées des délégué-es et soutien technique, notamment à travers une formation Wordpress en janvier 2025 pour faciliter la mise en place de notre site internet. Les assemblées des délégué-es, organisées deux fois par année par Insertion Suisse, nous permettent également d'être en **lien avec nos homologues cantonaux** afin de **partager nos expériences**, de **confronter nos pratiques** et **d'identifier des solutions communes** face aux enjeux rencontrés dans le domaine de l'insertion socio-professionnelle. Elles contribuent ainsi à renforcer notre réseau professionnel, à enrichir nos réflexions et à faire évoluer nos prestations en nous inspirant de bonnes pratiques mise en œuvre en Suisse et ailleurs.



Insertion Genève souhaite poursuivre et renforcer ses collaborations et partenariats en 2026, afin de pouvoir garantir une **harmonisation des pratiques** et **développer des projets interinstitutionnels**.

Mandat avec l'OAIS

Insertion Genève a travaillé en 2024 sous forme de mandat de prestation avec l'OAIS, avec pour objectif de réaliser une **cartographie des prestations** et un **inventaire des besoins des membres**. Les travaux présentés dans le premier livrable, remis fin 2024, ont fait l'objet d'une phase d'enrichissement et de consolidation entre mars novembre 2025. Cette étape a notamment permis de mettre en avant l'appartenance des membres à d'autres faîtières, la forme juridique de chaque institution, le nombre de participant-es aux mesures, le public cible et les prestations générales pour chaque membre. Les données ont été complétées tout en demeurant anonymisées afin de préserver la confidentialité des institutions membres.

L'analyse du nombre de bénéficiaires montre une diversité importante des capacités d'accueil. Certaines structures accompagnent un volume élevé de personnes, tandis que d'autres interviennent auprès de publics plus ciblés ou sur des prestations spécifiques. Cette répartition illustre la **complémentarité fonctionnelle du réseau**, qui combine amplitude d'action et spécialisation.

Concernant les publics cibles, les catégories les plus représentées sont les personnes migrantes, réfugiées et admises provisoirement (84 %), les 18-25 ans (76 %), les personnes de plus de 50 ans (76 %) et les femmes (72 %). Les personnes en situation de handicap (44 %) et les personnes hautement qualifiées (40 %) apparaissent également comme des publics significatifs. Les moins de 18 ans et les personnes détenues sont moins représentés, chacun-e à 24 %. Ces résultats confirment la nécessité de préciser davantage la nomenclature des publics dans une future étape de cartographie.

L'analyse des formes juridiques met en évidence une **forte prédominance des associations**, qui représentent **70,4 %** des membres analysés. Les fondations représentent 22,2 % et les coopératives 7,4 %. Cette répartition reflète l'**ancrage historique du réseau dans le champ non lucratif**, tout en ouvrant des perspectives d'élargissement suite à la révision de nos statuts fin 2024, permettant désormais l'accueil de structures privées à lucrativité limitée.

L'analyse des affiliations confirme l'importance des collaborations avec d'autres faîtières et collectifs. Après-Genève, Insertion Suisse et le CAPAS constituent les trois réseaux les plus représentés parmi les membres. Au total, 79 affiliations ont été recensées, montrant que de nombreuses institutions appartiennent à plusieurs réseaux. Cette **pluralité d'appartenances constitue une force** : elle favorise le partage d'expériences, la représentation des intérêts et la construction de synergies.

Parmi les membres rencontrés, une quinzaine a pu partager des prestations susceptibles d'être proposées aux autres membres. Les plus fréquentes sont la location de salles (50 %), les formations et partages de pratiques (31,2 %) et le service traiteur (31,2 %).

Ce recensement met en évidence un potentiel important de mutualisation. Il pourrait permettre, à terme, de privilégier les ressources internes au réseau avant de recourir à des prestataires externes, tout en valorisant les compétences des membres et en renforçant les liens entre institutions.

Forum de l'insertion 2025

L'année 2025 a marqué une étape importante pour Insertion Genève avec l'organisation de la **première édition du Forum de l'insertion**, un événement appelé à devenir le **rendez-vous annuel des métiers de l'insertion socioprofessionnelle** dans le canton. Organisé en partenariat avec l'Hospice général le 23 septembre 2025 au Campus SPARK, ce Forum a rassemblé les principaux/ales acteurs et actrices institutionnel-les, les organismes spécialisés, les employeurs/euses et les expert-es du marché du travail autour d'une thématique d'actualité : « Pénurie de main-d'œuvre : quels besoins réels ? Quelles solutions concrètes ? ».

À travers cette initiative, l'intention d'Insertion Genève était la création d'un espace de dialogue réunissant l'ensemble de l'écosystème genevois de l'insertion socioprofessionnelle. Face aux profondes mutations du marché du travail, il apparaît indispensable de favoriser une meilleure compréhension entre les besoins des employeurs/euses, les politiques publiques et les réalités vécues par les professionnel-les qui accompagnent quotidiennement les personnes en recherche d'emploi. Le Forum s'inscrit pleinement dans cette **volonté de renforcer les collaborations** et de **faire émerger des réponses collectives** aux défis de **l'insertion durable**.

Les conférences et les échanges ont mis en lumière plusieurs enjeux structurants pour faire face à la révolution des métiers en cours : l'importance croissante des *softskills*, le développement continu des compétences tout au long de la vie et l'émergence de nouvelles formes de certification répondant plus directement aux attentes des employeur/euses. Les discussions ont également relevé une pénurie de main d'œuvre bien formée dans les secteurs du *care*, de la restauration et les métiers techniques. Les organismes d'insertion jouent ici un rôle déterminant pour accompagner les transitions professionnelles qui deviennent indispensables.

Au-delà des contenus présentés, cette première édition a démontré l'intérêt d'offrir un **lieu d'échange neutre, transversal et fédérateur** entre les différent-es partenaires du canton. Les retours des participant-es ont confirmé la pertinence d'un espace de réflexion favorisant le partage de pratiques, la création de synergies et le renforcement des liens entre les acteurs/trices de l'insertion, les institutions publiques et le monde économique.

Par cette nouvelle manifestation, Insertion Genève souhaite fédérer les compétences, favoriser le dialogue entre les partenaires et contribuer activement aux réflexions stratégiques sur l'avenir de l'insertion socioprofessionnelle à Genève. Nous souhaitons inscrire durablement ce Forum afin d'accompagner les évolutions du marché du travail et soutenir le développement de solutions innovantes au bénéfice des personnes en parcours d'insertion.

Le Comité et l'équipe d'Insertion Genève

Les membres du Comité 2024-2026



Karen Ohnmacht, Démarche



Lucile Alexandre, IPT Genève



Laurence Pottu, OSEO Genève



Samuel Manelli, PRO



Élise Oudiné, Comptabilis

L'équipe d'Insertion Genève



Alexandra Ribi, Coordinatrice

Conclusion et perspectives 2026

L'année 2025 confirme le **rôle croissant d'Insertion Genève** comme interlocutrice privilégiée des acteurs/trices de l'insertion socioprofessionnelle dans le canton. Grâce à l'engagement de ses membres, au renforcement de ses partenariats institutionnels et à la concrétisation de nouveaux projets structurants, notre association poursuit son développement au service d'une insertion socioprofessionnelle toujours plus efficace, collaborative et innovante.

Cette dynamique se poursuivra en 2026 autour de plusieurs priorités stratégiques. Parmi celles-ci figurent la **finalisation du nouveau site internet** d'Insertion Genève, développé en collaboration avec l'Institut de formation Nomades Advanced Technologies, l'organisation de la **deuxième édition du Forum de l'insertion** afin d'en faire un rendez-vous incontournable des professionnel-les du secteur, le **renforcement de la circulation de l'information** au sein du réseau, ainsi que le **développement des collaborations avec les partenaires institutionnels**, notamment l'Office cantonal de l'emploi (OCE). La **recherche de financements pérennes** constituera également un enjeu majeur pour consolider la professionnalisation de l'association et garantir la continuité de ses missions.

Nous adressons nos plus **sincères remerciements à l'ensemble de nos membres**, dont l'engagement, les compétences et la confiance constituent le socle de notre action. Les échanges de pratiques, la mise en réseau des professionnel-les et la remontée des réalités du terrain alimentent constamment notre réflexion, renforçant notre capacité à porter une vision commune de l'insertion socioprofessionnelle à Genève.

Nous remercions également chaleureusement **l'Office de l'action, de l'insertion et de l'intégration sociales (OAIS)** pour la qualité du dialogue entretenu tout au long de l'année et son soutien dans plusieurs projets structurants. Le développement des échanges avec **l'Office cantonal de l'emploi (OCE)** ouvre de nouvelles perspectives de collaboration au bénéfice des personnes accompagnées et des organismes actifs sur le terrain.

Plus que jamais, Insertion Genève entend poursuivre sa mission de plateforme cantonale de référence, en **favorisant le dialogue, les synergies et l'innovation** entre les acteurs et actrices de l'insertion. Convaincue que les défis sociaux et économiques ne peuvent être relevés qu'à travers une approche partenariale, notre association poursuivra son engagement pour renforcer durablement l'insertion socioprofessionnelle dans le canton de Genève.